



工程监理行业成果发布大会（2024）

主办 中国建设监理协会

协办 北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国·北京



工程监理行业
成果发布大会
(2024)



工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2024)



北京交通大学
BEIJING JIAOTONG UNIVERSITY

工程监理行业发展报告（2024）



刘伊生 教授、博导



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业发展报告（2024）

主要内容

- 1 报告整体结构及特点
- 2 行业发展现状分析
- 3 报告编撰未来设想

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)



1. 报告整体结构及特点



1.1 报告整体结构

工程监理行业发展报告 (2024)

全国层面



京沪地区



热点问题



大事记

第1章 全国工程监理行业发展概况

- 1.1 工程监理企业及从业人员规模
- 1.2 工程监理企业承揽业务及经营收入
- 附录 2023年全国工程监理业务收入前百强企业名录

第2章 北京市工程监理行业发展概况

- 2.1 北京市工程监理企业及从业人员规模
- 2.2 北京市工程监理企业承揽业务及经营收入
- 2.3 北京市工程监理行业发展及协会工作
- 2.4 北京市工程监理行业发展典型案例

第3章 上海市工程监理行业发展概况

- 3.1 上海市工程监理企业及从业人员规模
- 3.2 上海市工程监理企业承揽业务及经营收入
- 3.3 上海市工程监理行业发展及协会工作
- 3.4 上海市工程监理行业发展典型案例

第4章 工程监理行业发展热点及问题

- 4.1 房地产市场发展新形势对工程监理的影响
- 4.2 智能建造方式下的工程监理
- 4.3 工程监理数智化发展
- 4.4 ESG发展及其对工程监理企业的影响

第5章 大事记、协会课题标准及获奖项目参与监理企业

- 5.1 2023-2024年大事记
- 5.2 2023-2024年协会研究课题及团体标准
- 5.3 2023-2024年获奖项目参与监理企业

主办：中国建设监理协会
 协办：北京市建设监理协会
 上海市建设工程咨询行业协会
 河南省建设监理协会
 山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



3. 特
4.
5. 协



1. 报告整体结构及特点



1.2 报告特点

工程监理行业发展报告（2024）

1. 基于统计数据，分析了2016-2023年全国工程监理行业发展状况
2. 分析了2023年工程监理业务收入前百名企业特点，并将前百名企业名录作为附录
3. 增加了部分地区（京沪）工程监理行业分析，总结了协会工作特点及行业发展典型案例
4. 分析了工程监理行业发展热点及问题，提出了相应对策建议
5. 除了分国家、相关部委及协会不同层次概括大事记外，增加了协会课题标准及获奖项目参与监理企业名录

4

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



2. 行业发展现状分析



2.1 全国工程监理行业发展概况（第1章）

2.1.1 工程监理企业规模

2016年：7483家



2020年：9900家



2023年：19717家

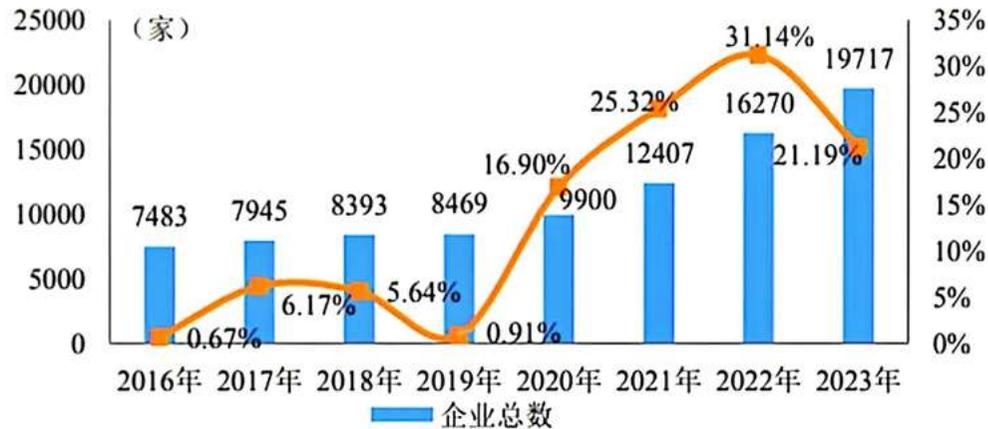


图1-1 2016-2023年全国工程监理企业数量及增幅

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

工程监理



工程监理行业
成果发布大会
(2021)



2. 行业发展现状分析



2.1 全国工程监理行业发展概况（第1章）

2.1.2 工程监理企业发展特点

- (1) 综合资质企业数量不断增加，事务所资质企业数量稀少
- (2) 甲乙级资质企业数量不断增长，丙级资质企业数量近两年有所减少
- (3) 建筑工程监理企业数量仍居首位，市政工程监理企业数量增长最快

表1-1 2016-2023年全国工程监理企业专业领域分布（单位：家）

年份	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
房屋建筑工程	6109	6394	6610	6572	7658	9571	12102	14542
市政公用工程	516	616	729	783	1008	1460	2659	3450
电力工程	293	341	376	390	415	483	573	666

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

工程监理行业

东部地区
工程

工程监理行业
成果发布大会
(2024)



2. 行业发展现状分析



2.1 全国工程监理行业发展概况（第1章）

2.1.2 工程监理企业发展特点

(1) 综合资质企业数量不断增加，事务所资质企业数量稀少

(2) 甲乙级资质企业数量不断增长，丙级资质企业数量近两年有所减少

(3) 建筑工程监理企业数量仍居首位，市政工程监理企业数量增长最快

(4) 东部地区工程监理企业占比大，长三角地区工程监理企业数量增长明显

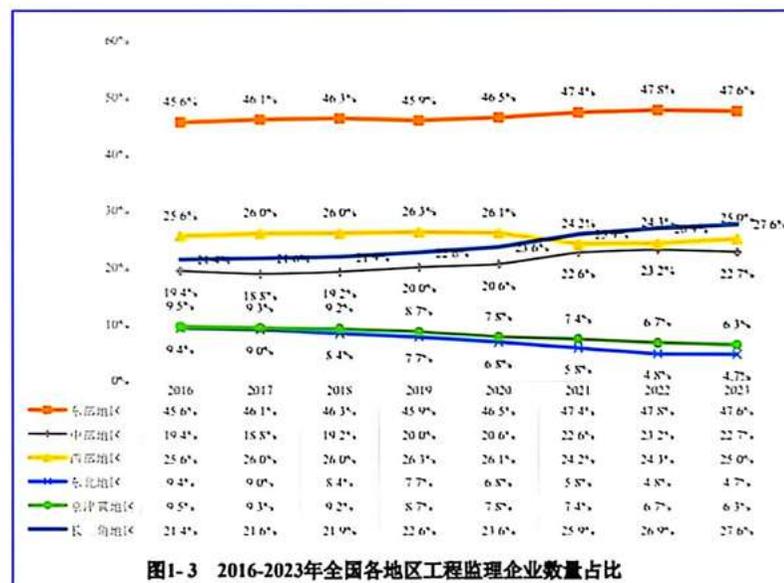


图1-3 2016-2023年全国各地区工程监理企业数量占比

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)



2. 行业发展现状分析



2.1 全国工程监理行业发展概况 (第1章)

2.1.3 工程监理从业人员规模

2016年: 100万人
注册监理工程师15.1万人



2020年: 139万人
注册监理工程师20.1万人



2023年: 210万人
注册监理工程师33.9万人



图1-23 2016-2023年全国工程监理企业注册监理工程师数量及增幅



图1-13 2016-2023年全国工程监理从业人员数量及增幅

主办: 中国建设监理协会
 协办: 北京市建设监理协会
 上海市建设工程咨询行业协会
 河南省建设监理协会
 山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)



2. 行业发展现状分析



2.1 全国工程监理行业发展概况 (第1章)

2.1.4 工程监理从业人员主要特点

(1) 工程监理企业正式聘用人员总数增长，但在从业人员中的占比下降



图1-14 2016-2023年全国工程监理企业正式聘用人员数量及增幅

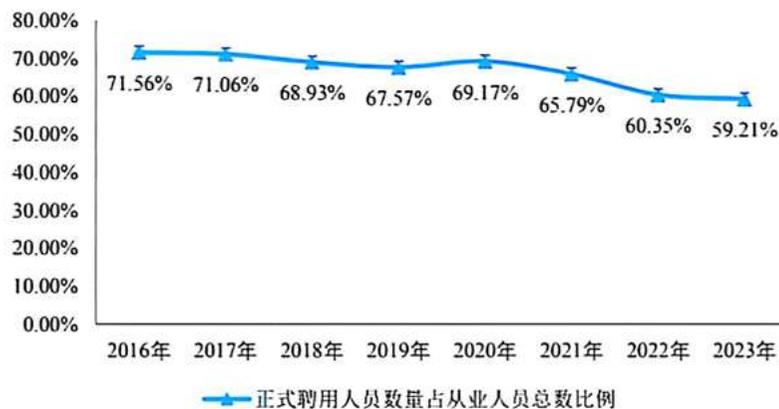


图1-15 2016-2023年全国工程监理企业正式聘用人数占从业人员总数比例



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



2. 行业发展现状分析



2.1 全国工程监理行业发展概况（第1章）

2.1.4 工程监理从业人员主要特点

(1) 工程监理企业正式聘用人员总数增长，但在从业人员中的占比下降

(2) 工程监理企业30岁以下从业人数增速放缓，且在从业人员中的占比下降



图1-16 2016-2023年全国工程监理企业30岁以下从业人数数量及增幅



图1-17 2016-2023年全国工程监理企业30岁以下从业人数占从业人员总数比例



工程监理行业
成果发布大会
(2024)



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

(3) 工程监理
增, 注册监

工程监理
但有

工程监理行业
成果发布大会
(2021)



2. 行业发展现状分析



2.1 全国工程监理行业发展概况（第1章）

2.1.4 工程监理从业人员主要特点

- (1) 工程监理企业正式聘用人员总数增长, 但在从业人员中的占比下降
- (2) 工程监理企业30岁以下从业人数增速放缓, 且在从业人员中的占比下降
- (3) 工程监理企业注册执业人员不断增多, 注册监理工程师占比稳步提升
- (4) 工程监理人数在东部地区最多且增速快, 但有16个省市出现负增长

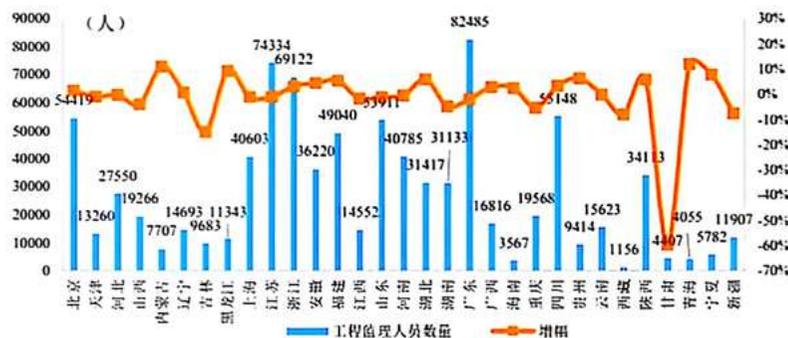


图1-97 2023年全国各地工程监理人数分布及增速

主办: 中国建设监理协会

协办: 北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



2. 行业发展现状分析



2.1 全国工程监理行业发展概况（第1章）

2.1.4 工程监理从业人员主要特点

(1) 工程监理企业正式聘用人员总数增长，但在从业人员中的占比下降

(2) 工程监理企业30岁以下从业人数增速放缓，且在从业人员中的占比下降

(3) 工程监理企业注册执业人员不断增多，注册监理工程师占比稳步提升

(4) 工程监理人数在东部地区最多且增速快，但有16个省市出现负增长

(5) 东部地区注册监理工程师人数最多，东北地区数量少且增长缓慢

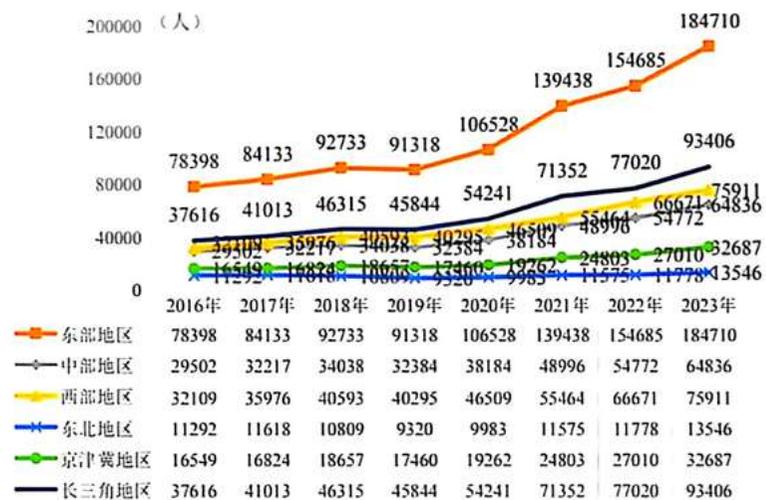


图1-30 2023年全国各地区注册监理工程师人数

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



2. 行业发展现状分析



2.1 全国工程监理行业发展概况（第1章）

2.1.5 工程监理企业经营业务合同额

工程监理企业承揽业务合同额不断增长，但监理合同额近几年在下降



图1-32 2016-2023年全国工程监理企业承揽业务合同额及增幅



图1-33 2016-2023年全国工程监理企业监理合同额及增幅

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



(3) 沪、藏
甘、桂、闽等



工程监理
粤、川
小

工程监理行业
成果发布大会
(2024)



2. 行业发展现状分析



2.1 全国工程监理行业发展概况（第1章）

2.1.6 工程监理企业经营发展特点

(1) 规模较大的企业数量明显增多，且头部企业监理业务收入不断增长

(2) 全国工程监理平均费率整体呈下滑态势，不同地区间存在一定差异

(3) 沪、藏、京等地人均产值较高，甘、桂、闽等地人均产值较低

(4) 工程监理业务收入前百名企业主要集中在粤、川、京、沪等地，西部地区占比极小

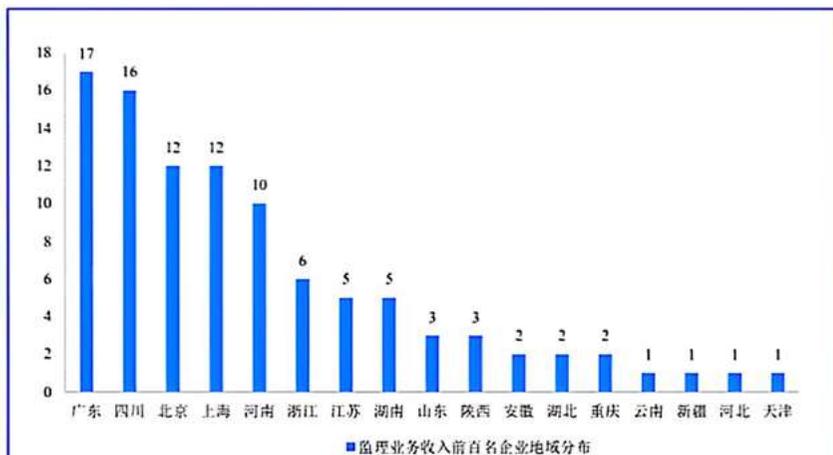


图1-54 2023年全国工程监理业务收入前百名企业分布

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)



全
(
挥
(
中
(



2. 行业发展现状分析



2.2 京沪地区工程监理行业发展概况 (第2-3章)

企业及
从业人员规模

企业承揽业务
及经营收入

行业发展
及协会工作

行业发展
典型案例

北京

- (1) 受援疆指挥部委托, 检查评估援疆项目建设
- (2) 发挥行业专家作用, 为城市副中心建设提供咨询服务
- (3) 协助政府监管检查, 为工程质量安全保驾护航
- (4) 参与地铁等重点工程建设, 充分发挥工程监理作用
- (5) 坚持高标准要求, 出色完成城市副中心项目监理工作
- (6) 组建“招聘联盟”, 面向高校招聘毕业生

上海

- (1) 数字化实践
- (2) TIS业务实践

主办: 中国建设监理协会
 协办: 北京市建设监理协会
 上海市建设工程咨询行业协会
 河南省建设监理协会
 山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)



2. 行业发展现状分析



2.3 工程监理行业发展热点及问题 (第4章)

2.3.1 房地产市场发展新形势对工程监理的影响

市场规模减小



市场发展新模式的
重要抓手：**三大工程**

保障性住房

城中村改造

“平急两用”
公共基础设施

图4-2 2004-2023年我国房地产开发投资及其占全社会固定资产投资比重

主办：中国建设监理协会
 协办：北京市建设监理协会
 上海市建设工程咨询行业协会
 河南省建设监理协会
 山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)



2. 行业发展现状分析



2.3 工程监理行业发展热点及问题 (第4章)

2.3.2 智能建造方式下的工程监理

智能建造



影响
对策

审查/检查

巡视

平行检验

旁站

见证

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



提升监
务能力

工程监理行业
成果发布大会
(2021)



2. 行业发展现状分析



2.3 工程监理行业发展热点及问题（第4章）

2.3.3 工程监理数智化发展



主办：中国建设监理协会
 协办：北京市建设监理协会
 上海市建设工程咨询行业协会
 河南省建设监理协会
 山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



2. 行业发展现状分析



2.3 工程监理行业发展热点及问题（第4章）

2.3.4 ESG发展及其对工程监理企业的影响

企业可持续发展
行动指南

环境 (Environmental)
社会 (Social)
公司治理 (Governance)



工程监理企业

自身践行ESG

提供ESG服务

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)

彰显工程监理



3. 报告撰写未来设想



工程监理行业发展报告

树立工程监理形象
展示工程监理成效
彰显工程监理价值

持续分析工程监理统计数据，
总结行业发展特点



继续关注建筑业及监理制度改革发展，
归纳热点及问题



鼓励地方协会、专业委员会及
企业提供专题报告，宣传优势
和特色

第二部分 地方及专业工程篇

- 第一章 北京市工程造价咨询发展报告
- 第二章 天津市工程造价咨询发展报告
- 第三章 河北省工程造价咨询发展报告
- 第四章 山西省工程造价咨询发展报告
- 第五章 内蒙古自治区工程造价咨询发展报告
- 第六章 辽宁省工程造价咨询发展报告
- 第七章 吉林省工程造价咨询发展报告
- 第八章 黑龙江省工程造价咨询发展报告
- 第九章 上海市工程造价咨询发展报告
- 第十章 江苏省工程造价咨询发展报告
- 第十一章 浙江省工程造价咨询发展报告

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京





工程监理行业成果发布大会（2024）



中国尊
深圳平安
郑州奥

成果汇报



一 策划与项目选择

2024年初，为加强宣传、提振士气、总结经验、发挥作用，由协会主要领导策划，确定出版《案例集》。

大兴机场航站楼 —— 北京华城工程管理咨询有限公司

上海中心大厦 —— 上海建科工程咨询有限公司

G20主会场杭州国际博览中心 —— 浙江工程建设管理有限公司

中国尊 —— 北京远达国际工程管理咨询有限公司

深圳平安金融中心 —— 上海市建设工程监理咨询有限公司

郑州奥林匹克体育中心体育场 —— 广州市广州工程建设监理有限公司

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



成果汇报



- 项目选取原则：
- 1) 国内外影响力
 - 2) 获得国家级奖励
 - 3) 监理工作成效
 - 4) 总结出启发引领作用文字



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

北京华城监
包后驻厂监
其他项



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

成果汇报

二、经验和亮点

1 领导重视 保证资源投入

对于具有国内外影响力的重大项目，各监理单位主要领导亲自一抓到底，公司高管担任总监，保证现场监理人员投入和其他资源全力投入。例如在大兴机场项目北京华城监理公司高峰期投入136人，且不包括驻厂监理、驻厂监造以及后方配合人员。其他项目在资源投入上也都做到了全力以赴。



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



成果汇报

二、经验和亮点

2 发挥作用 严管质量安全

《案例集》中的六个项目代表了国内高度、规模、技术难度、质量要求等方面的最高水平，是真正意义上的“高大精深”
 监理人员认真履行职责，严格执行监理工作程序，创新监理工作方法，在质量控制和安全管理等方面真抓实干，为保证项目优质、安全、高效完成做出了不可磨灭的贡献，发挥了不可替代的作用。



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

中心项目、
针对项目重
实 组织



工程监理行业
成果发布大会
(2024)

成果汇报

二、经验和亮点

3 学习钻研 注重重点难点

标志性工程各有特点，每个项目都有难度。我们的监理人员知难而进，刻苦钻研，利用自身优势及时跟进“四新”技术，并带动相关方共同提高。上海建科在上海中心项目、浙江工程管理公司在G20项目针对项目重点难点，利用上级公司科研实力，组织学习和攻关，效果显著。



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

位的能力和价
G20项目实
到了出



成果汇报



二、经验和亮点

4 利用优势 全面体现价值

重大项目需要各参建方的共同努力，需要各方具有与其职责相适应的能力。监理单位优势是什么？我们有什么突出的能力？《案例集》中给出了答案，几个项目都不是简单意义上的监理，协调管理、设计管理等工作体现了监理单位的能力和價值。深圳平安金融中心、G20等项目实际做的是监理+管理+咨询。已经做到了监理的最高“层级”。



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

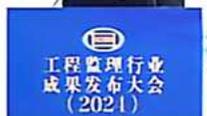
山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

的全方位锻炼
以全面提升
，并能



成果汇报

二、经验和亮点

5 培养人才 带动整体水平

大项目是培养人才的基地，通过大项目锻炼及时总结经验，能够迅速提升能力，对于年轻人的成长特别有利。《案例集》中大部分项目组织“培训课堂”等多种形式的培训活动，

凝聚了人心，调动了项目监理部的活力和积极性。经过这些项目的全方位锻炼，年轻员工能力得以全面提升，成为企业发展的中坚力量，并能够带动企业形象整体提升。



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



成果汇报

三、启示和建议

1 做好策划

大型项目、好项目、重点项目需要提前做好策划，并论证落实。我们能做出什么有差异性的东西？如何体现监理工作价值？有哪些方面创新？项目获奖有我们什么贡献？我们可以从项目中收获什么？

策划不是《监理规划》，是公司层面的战略考量，也是公司层面的工作内容，不要放给总监。G20在监理工作中申请了六项国家专利，多个项目结合工程编制了专项验收标准，有的升格地标。



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

采用BIM以及
理念提出
? 项

工程监理行业
成果发布大会
(2021)

成果汇报

三、启示和建议

2 注意积累

“每个项目都能写一本书”，这是不少监理人的一句感慨，但是目前并没有看到一本书！《案例集》编辑过程中有的拿出来不是监理角度的东西，是把施工单位对外宣传或者评优申报的资料生硬地加上“监理”；有的项目较早采用BIM以及其他数字化手段，但当数智化概念提出之后，你的企业保持了领先优势吗？项目获得了那么多奖，什么地方体现了我们单位？



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2024)

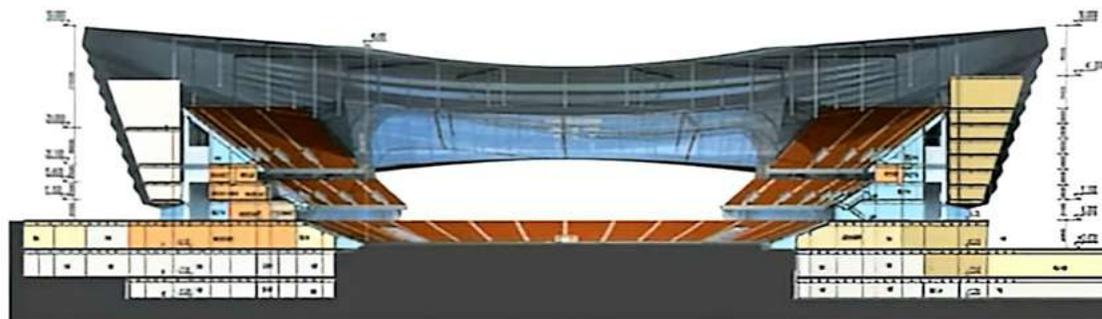
成果汇报



三、启示和建议

3 加强文字能力

优秀的文笔或文字能力对于咨询类企业非常重要，我们的同事在这方面需要尽快提升！《案例集》编辑工作几经波折，就是因为我们无法用准确而科学的、优美而简约的、精炼而完整的文字表达出来，我们的工作价值和作用无法充分体现，这一点迫切需要加强。



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2024)

六个重大项目，六个优秀企业，凝聚出《案例集》
精彩篇章，值得一读！

谢谢大家！

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



中国建设监理协会 《工程监理典型案例集（2024年）》 ——市政公用工程部分 成果汇报

主办：中国建设监理协会
协办：北京市建设监理协会
上海市建设工程咨询行业协会
河南省建设监理协会
山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

杨卫东

上海同济工程咨询有限公司
2025年2月19日



工程监理行业成果发布大会（2024）



选出4

引言



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

在中国建设监理协会的精心组织和指导下，市政公用工程部分的案例编写自去年4月启动，从近60个优秀案例中，优选10个代表性案例，后历经7次编写沟通、3轮专家审稿、2次正式评审，优中选优，最终精选出4个案例，以期起到总结经验、示范借鉴的作用。



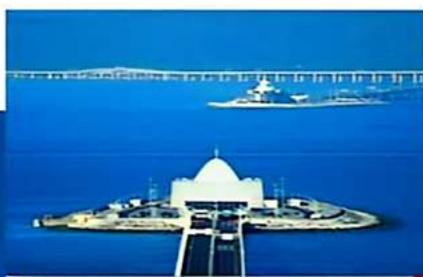
工程监理行业成果发布大会（2024）



入选案例

案例三

筑梦大伶仃洋 护航越海蛟龙
——港珠澳大桥岛隧工程
沉管预制与安装监理实践



桥梁隧道

项目地点：香港、珠海、澳门
监理单位：
广州市市政工程监理有限公司

案例八

匠心监理控风险 隧通羊城北三区
——广州市轨道交通十四号线一期
工程监理实践



轨道交通

项目地点：广州市
监理单位：
广州地铁工程咨询有限公司

案例九

创新引领隧道顶管监理
蜿蜒下穿贯通黄河之滨
——郑州市下穿中州大道下立交
工程监理实践



城市道路

项目地点：郑州市
监理单位：
国机中兴工程咨询有限公司

案例十

海外监理新实践 一带一路
——以色列海法Bayport
工程监理实践



港口航道

项目地点：以色列海法
监理单位：
上海建科工程咨询有限公司

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

- 开创独立水下检测新模式
- (3) 沉管预制安装精细化
- 对沉管模板、混凝土
- 在安装过程中严格把控
- (4) 验收创新与工艺优化
- 仓

工程监理行业
成果发布大会
(2024)

案例三：港珠澳大桥岛隧工程沉管预制与安装监理实践

工程概况

软弱地基上建设世界上长度最长、断面最大、埋深超过45m的海底沉管隧道，在水深超过10m且软土厚度达60m以上中建造人工岛，并需实现岛、隧在海中的精准对接。

重点工作

(1) 质量管控体系化

- 建立专家团队，采用“四化”手段（标准化、数据化、信息化、专业化）管理工程质量，推行“星级管控”验收制度，设置63项管控点，对关键工序严格验收。

(2) 信息化与水下检测

- 利用综合管理信息系统，实现全过程信息化管理；
- 开创独立水下检测新模式，实时掌握数据，为决策提供依据。

(3) 沉管预制安装精细化

- 对沉管预制的模板、混凝土、防水构件等关键环节实施全过程管控；
- 在安装过程中，严格把控浮运、姿态监测、锁定回填等环节，确保安装精度。

(4) 验收创新与工艺优化

- 创新“分段检查，整体验收”模式，优化验收流程；
- 推动多项工艺优化措施，提升沉管预制质量及水密性。

特色成效

(1) 工程质量显著提升

- 实现百万方混凝土浇筑无结构裂缝，2203天施工作业无人员伤亡；
- 沉管隧道贯通误差小于10mm，远低于理论值。

(2) 技术创新突破

- 首次实现40m水深精准安装，攻克深水深槽沉管安装难题；
- 首次采用整体式主动止水钢壳混凝土最终接头，取得技术突破。

(3) 风险防控与安全保障

- 通过水下检测及时发现并处理重大风险，避免可能造成数千万损失灾难的事故。

(4) 提升行业影响力

- 赢得了90多个国家、6000多个来访团体的高度评价，树立行业标杆。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

(2) 盾构施工精细化管理

- 对盾构机选型、性能优化
- 优化注浆系统，确保盾构

- 对盾构施工关键节点（如

(3) 数字化监理

- 自主研发盾构远程监控系统
- 实现盾构施工实时监控

案例八：广州市轨道交通十四号线一期工程工程监理实践

工程概况

线路全长54.4km，设13座车站，总投资206.99亿元，其中施工12标、13标土建工程建设投资6.4亿元。

重点工作

(1) 风险预控与地质管理

- 针对复杂地质条件（富水砂层、岩溶发育、上软下硬地层），严格审核地质资料，全程跟踪岩溶处理，确保盾构施工安全。
- 通过地质补勘和专家指导，提前处理软弱地层和溶洞，为盾构掘进奠定基础。

(2) 盾构施工精细化管理

- 对盾构机选型、性能优化提出专业建议，针对不同地层配置刀盘和刀具，优化注浆系统，确保盾构机适应复杂地质条件。
- 对盾构施工关键节点（如始发、到达、穿越既有线路）进行严格验收。

(3) 信息化与数字化监理

- 自主研发盾构远程监控系统和管片质量信息系统，实现盾构施工实时监控、数据分析与预警。

(4) 人员与团队建设

- 组织关键岗位人员专业测试，确保人员素质满足项目需求。

特色成效

(1) 风险管控显著

- 成功实现盾构机安全穿越既有运营线路，沉降控制在-6.62mm以内，一个月累计沉降最大值稳定在-6.48mm，所有监测数据均未出现超限，线路运营安全。

(2) 工程质量保障

- 通过信息化系统对管片拼装质量进行全程跟踪，确保隧道管片拼装精度，渗漏、破损率控制在极低水平（如渗漏率低于0.5%），显著提升施工质量。

(3) 技术创新与效率提升

- 信息化系统的应用使监理工作效率提升30%以上，数据准确率提高至95%以上。
- 通过实时监控和数据分析，提前发现并处理潜在风险。

(4) 团队与管理优化

- 通过人员培训和团队建设，监理团队在复杂地质和施工环境下展现了专业能力，成功避免了多次重大安全风险。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

• 面对超大管节制作、运输、管节翻身吊具研发等方面

(3) 安全与风险管理

• 项目包含8个危大工程，严格核查

(4) 多方协调与信息化管理

• 现场协调会



工程监理行业
成果发布大会
(2024)

案例九：郑州市下穿中州大道下立交工程监理实践



工程概况

缓解郑州市南北向交通压力，工程总投资14.25亿元，包括两条下穿隧道工程，是当时世界最大的矩形顶管隧道（10.4m

重点工作

(1) 制度创新与质量管控

• 针对超大断面矩形顶管施工的复杂性，建立驻厂监造、首件验收、条件验收等制度，加强对矩形顶管机、地下连续墙等关键施工环节的质量监督。

(2) 技术创新与工艺优化

• 面对超大管节制作、运输和施工难题，从钢筋焊接工艺改进、混凝土蒸养措施、管节翻身吊具研发等方面思考技术创新方法。

(3) 安全与风险管理

• 项目包含8个危大工程，对深基坑、管节吊装、顶管始发等关键节点进行严格核查。

(4) 多方协调与信息化管理

• 监理团队通过现场协调会、专题研讨会等方式，解决各单位交叉作业和交通导改问题。

• 应用自主研发的EIP监理项目管理系统，提升监理工作效率和服务水平。

特色成效

(1) 质量管控显著

• 工程实现工序验收合格率100%，成功攻克超大断面矩形顶管施工确保矩形顶管机提前15天交付，为工程顺利实施奠定基础。

(2) 技术创新突破

• 提出11项创新管理方法，助力施工单位申请10余项发明专利，显著效率和质量，推动国内矩形顶管施工技术进步。

(3) 安全保障有力

• 通过条件验收和危大工程管控，有效预防重大安全事故发生，保障工序安全实施，特别是在复杂环境下的危大工程管理中发挥重要作用。

(4) 协调与管理高效

• 监理团队的多方协调机制和信息化管理手段，确保工程顺利交付，不断行、不拥堵，工程竣工验收一次性通过，赢得各方好评。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

• 提供项目管理、造价咨询
工程师负责制要求。通过
降低经营

(3) 质 与验收标准

• 仓 “管理模

师→ “的联合

(4)

案例十：以色列海法Bayport港口工程监理实践

工程概况

“一带一路”工程，以色列60年来首个新码头，具备接卸目前世界上最大集装箱的能力，我国企业首次在发达国家建“智慧港口”，总投资48.3亿元。

重点工作

(1) 组织架构创新

• 针对中以管理模式差异，搭建“项目负责人—总监理工程师—专项团队”的三层管理架构，明确职责。同时，采用“两地监理”模式，提升监理效率。

(2) 专项服务与合规管理

• 提供项目管理、造价咨询及BIM咨询等专项服务，满足当地“QA管理”和“咨询工程师负责制”要求。通过设立海外分公司、聘请当地审计公司，解决合规性难题，降低经营风险。

(3) 质量控制与验收标准

• 创新“监理+QA”管理模式，明确各方质量控制职责，建立“监理→QA→咨询工程师→主管部门→政府”的联合验收流程，统一中以验收标准，确保项目高质量完成。

(4) 多方协调与数字化赋能

• 加强与当地政府、设计、施工单位的沟通，协调解决复杂问题。利用BIM技术优化设计、减少变更，提升项目管理精细化水平。

特色成效

(1) 项目顺利交付

• 监理单位通过创新管理模式和专项服务，成功克服中以标准差异难题，助力项目按时交付并顺利通过验收。

(2) 成本节约显著

• 通过造价咨询和优化设计，节约工程造价660余万美元，有效降低成本。

(3) 技术创新输出

• 成功输出“中国智造”技术，打造地中海沿岸最先进的“智慧港口”，彰显中国技术实力。

(4) 监理品牌提升

• 项目为中国监理企业“走出去”树立了标杆，提升了中国监理品牌国际影响力。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

特别感谢

中国建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

所有参编单位和人员（包括未入选）

审稿、点评专家

丛书主审专家教授

建工出版社



工程监理行业成果发布大会（2024）



中国建设监理协会

《工程监理业主满意项目（2024年）》

成果汇报

中国工程监理大师

龚花强

2025.2.20

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

目录

01

目的和意义

02

编纂组织及过程介绍

03

业主满意项目工作亮点

04

结语



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

对工程监理的争议



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

01 目的及意义

我国工程监理制度已经实施了**36年**，工程监理在工程建设领域中发挥着重要作用，作为开展工程项目**质量、进度、投资控制 and 安全管理等**服务的关键参建方，其服务质量对于整个**建筑行业的健康发展至关重要**。



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

对工程监理的争议

“取消监理”

“监理无用”

“能力不强”

“职业道德”

目的及意义

01

了解建设单位对监理服务
真实感受和评价

02

总结工程监理最佳实践
及树立行业标杆

03

宣传工程监理在建设领域中
发挥的重要作用



工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

负责组
会员单位参
收集整理并
建设单

02 编纂组织及过程介绍

2.1 编纂组织

本书的编纂出版由中国建设监理协会组织策划
成立丛书编写专家组和工作组开展工作



各地协会及行业分会

负责组织所属中监协
会员单位参加本次活动，
收集整理并汇总调查问卷，
完成建设单位回访工作。



中监协会员单位

向业主发放及回收调
查问卷，提供项目监理工
作情况，配合做好入选业
主单位的回访工作。



入选项目建设单位

填写《调查问卷》，
接受专家组回访，对监理
单位的工作进行客观评价
并出具书面评价函。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



(各地协会)
• 问卷
(中监协)

工程监理行业
成果发布大会
(2021)

02 编纂组织及过程介绍

2.2 过程介绍

01 策划及启动

- 组织和内容策划 (中监协)
- 满意度调查策划 (中监协)
- 活动通知发出 (中监协)

6月

02 业主满意度调查

- 发放回收《问卷》
(各地协会、会员单位)
- 问卷数据分析整理
(中监协专家/工作组)

7-8月

04 编纂审定成书

- 协会专家评审会 (中监协)
- 编纂成书 (专家/工作组)
- 审定与出版 (中监协/出版社)

10-1月

03 项目专家回访

- 确定回访项目清单 (中监协)
- 组织专家回访项目 (各地协会、会员单位)
- 汇总所有回访资料 (中监协)

9-10月

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京





工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

PART 03

业主满意项目

工作亮点

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京





调查维度：



职业操守
资料管理

工程监理行业
成果发布大会
(2021)

03 业主满意项目工作亮点

3.1 问卷调查结果分析

- **调查范围：** 涵盖全国**28**个省、直辖市、自治区，涉及住宅工程、公共建筑、市政工程、工业厂房等多个领域。
- **问卷回收：** 共收回问卷**319**份。
- **调查维度：** 包括整体履约、资源配置、职业操守、组织协调、执业技能、资料管理、信息化应用、目标管控等十个方面。



业主对监理服务的总体满意，尤其对以下三个维度给出较高评价：

职业操守 整体履约 组织协调

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)



03 业主满意项目工作亮点 3.2 专家回访及评价函情况分析

专家组通过对业主的回访，撰写了回访录，并收到100份业主的评价函，为本书的编纂提供了丰富的资料和依据。



南京市江北新区公共工程建设中心

感谢信

南京市江北新区公共工程建设中心... 感谢信正文内容...



在对100个回访录和评价函进行归纳整理中，可以看到建设单位对项目的关注点频次依次为：
质量控制、安全管理、进度管理、造价控组织协调、合同管理。

主办：中国建设监理协会
协办：北京市建设监理协会
上海市建设工程咨询行业协会
河南省建设监理协会
山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京





工程监理行业成果发布大会（2024）



03 业主满意项目工作亮点

3.3 质量控制：监理的核心使命

在100个接受回访的项目中，

1、回访录和评价函中质量控制相关好评出

现**618**次。

2、13个项目提到签发质量监理通知单共

1206份。

3、7个项目提到解决质量问题共

54132个。

扬子江国际会议中心项目
(江苏建科工程咨询有限公司)
“召开**186**次质量专题会议，通过
巡视与验收发现**解决5万余条问题。**”



白云金控大厦工程（中达安股份有限公司）
“在溶洞处理中，监理团队都全程参与，严格把控，**确保了项目的顺利进行和工程质量。**”



“天合府”项目（台州市建设咨询有限公司）
“执行了混凝土结构、防水层和装饰层的**三次全屋48小时蓄水试验，有效避免了房屋渗漏的质量通病。**”

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



03 业主满意项目工作亮点 3.4 安全管理：法律赋予监理职责



在100个接受回访的项目中，

1、回访录和评价函中安全管理相关评价出现**436**次；

2、12个项目提出签发安全问题通知单共**882**份。

3、7个项目提到解决安全问题累计**3612**个。



乌鲁木齐空港客运综合枢纽站项目
(新疆中厦建设工程项目管理有限公司) “发出**安全问题通知单331份**，并确保问题得到及时整改。荣获自治区**“安全生产标准化工地”**称号。”

讷河市第一中学异地新建宿舍楼、体育场项目
(黑龙江龙至信工程项目管理有限公司) “项目监理机构严格执行国家和地方的安全生产管理制度，共发出涉及**安全生产隐患的通知单63份**，及时消除了隐患，实现了本项目**安全生产“零”事故。**”



湖北广播电视传媒基地项目
(中韬华胜工程科技有限公司) “项目涉及较多的超危大工程是施工过程中的重点和难点，监理团队共**下达安全监理通知单197份**，**安全问题清单685次**，最终未发生一起伤亡事故。”

主办：中国建设监理协会
 协办：北京市建设监理协会
 上海市建设工程咨询行业协会
 河南省建设监理协会
 山东省建设监理与咨询协会
 2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



03 业主满意项目工作亮点

3.5 进度控制：保障项目按期竣工



在100个接受回访的项目中，

1、回访录和评价函中进度控制相

关评价出现**324**次。

3、18个项目通过监理的有效进度

控制使工期提前共**2432**天。



上海浦东国际机场三期扩建卫星厅及T2捷运车站项目（上海建科工程咨询有限公司）

项目监理机构采取了专题会推进、网格化管理、优化工序搭接、提出施工方案及设计优化方案等优化措施，**缩短工期96天**。

107综合管廊项目（河南大象建设监理咨询有限公司）

“项目监理机构根据历年来的扬尘管控经验，制定了切实可行的扬尘管控措施，**在扬尘管控高发期到来之前的52天**，完成了所有的土方工程，并且提前完成了封顶工作。”



延吉市延河路、民昌街道路新建工程项目（吉林双利建设工程项目管理有限公司）“因本工程须在延边朝鲜族自治州70周年庆典前竣工，在**工期不到60天**的严峻条件下，通过制定加快工程进度的方案、加强沟通与协调、实施现场督导等进度控制手段**如期完成任务**。”

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

控制节约造价
万人民币。



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

03 业主满意项目工作亮点 3.6 投资控制：严格审查工程造价



在100个接受回访的项目中，
1、回访录和评价函中投资控制
相关评价出现**234**次。
2、11个项目经监理团队的严格
控制节约造价累计**27451.5**
万元人民币。



泰和污水处理厂工程项目
(上海华城工程建设管理有限公司)
“对钻孔灌注桩桩径设计提出优化建
议，节省近3000万元。”

阳煤集团太化（搬迁）化工新材料园区配
套及迁建项目（山西诚正建设监理咨询有
限公司）“提前35天完工投产，为建设
单位节省了2004.5万元的投资成本及约
7000万元的贷款利息。”



和颐新城人才安置项目(山东新开元建设
项目管理有限公司)项目监理机构将质量
控制与成本管理相结合，在工程隐蔽验收
过程中造价人员，就该隐蔽部位的工程量
记录在案，避免后续出现推诿扯皮现象。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



03 业主满意项目工作亮点

3.7 业主表示：“工程监理不可或缺”



1、“建设单位对监理工作表示高度认可，认为我国实施工工程监理制度极为必要，监理单位在工程建设中的目标控制作用不可或缺。”

——黄河勘测规划设计研究院有限公司

2、“监理团队对建设单位的帮助极为显著,其在项目中所发挥的作用充分证明了监理在重大市政基础设施项目建设中的不可或缺性。”

——天津市地下铁道集团有限公司

3、“建设单位强调，持续推进工程监理制度是必要的，它不仅具有法律和理论上的依据，也符合社会的需求。”

——贵州江习古高速公路开发有限公司

4、“工程监理在建设过程中的积极作用不可或缺，是建设项目顺利进行和工程质量高标准完成的重要保障。”

——龙井市第四中学

主办：中国建设监理协会
协办：北京市建设监理协会
上海市建设工程咨询行业协会
河南省建设监理协会
山东省建设监理与咨询协会
2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

04 结语



监理之重，重于泰山

从质量控制到安全管理，从进度优化到造价节约，
工程监理始终捍卫着每项工程项目的品质与效益。

监理无用？无稽之谈！

工程监理在工程建设领域发挥着不可或缺的作用！！

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



《工程监理合伙制企业与质量保险服务研究》 课题成果汇报

李 伟

中国工程监理大师
北京市建设监理协会秘书长



工程监理行业
成果发布会
(2021)

《工程监理合伙制企业与房屋保险服务研究》

课题成果汇报

课题组 2025.2.20



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

一、课题研究工作成果

根据住建部领导关于监理制度改革的初步想法，由中监协委托北京协会牵头，上海协会、广东协会及十家监理单位共同完成：

北京方圆工程监理有限公司

北京兴电国际工程管理有限公司

北京京龙工程项目管理有限公司

上海建科工程咨询有限公司

上海三凯工程咨询有限公司

上海同济工程项目管理咨询有限公司

广州建筑工程监理有限公司

北京磐石建设监理有限责任公司

华建设集团有限公司

北京帕克国际工程咨询股份有限公司





工程监理行业成果发布大会（2024）



上海三凯
广州建筑
泛建设

工程监理行业
成果发布大会
(2024)

课题汇报

一、课题研究工作成果

根据住建部领导关于监理制度改革的**初步想法**，由**中监协**委托**北京协会**牵头，上海协会、广东协会及十家监理单位共同完成：

北京方圆工程监理有限公司

北京兴电国际工程管理有限公司

北京京龙工程项目管理有限公司

上海建科工程咨询有限公司

上海三凯工程咨询有限公司

上海同济工程项目管理咨询有限公司

广州建筑工程监理有限公司

北京磐石建设监理有限责任公司

泛华建设集团有限公司

北京帕克国际工程咨询股份有限公司

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京





工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

研
调
调

课题汇报

课题组经过：

- 1) 广泛查阅文献
- 2) 实地走访调研
- 3) 座谈研讨
- 4) 分析论证

形成成果：

- 研究报告**
- 调研报告**
- 调研报告附录**



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



4 增加一次二
5 可以在工程
策，鼓
级”



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

课题汇报



二、专题一 ——工程监理合伙制企业的研究结论

- 1 “监理要改革，老一套不行”！主要体现在三个方面内卷式恶性竞争、监理作用未充分发挥、人员素质不提高。
- 2 通过研究国内外相关行业，以及对律所、会计师事务所的分析，合伙制企业具有一定优势，可以充分调动合伙人的积极性主动性。
- 3 工程监理合伙制企业需要配套的制度设计，包括如何取得公平的市场竞争地位，如何配套执业资格保险等。
- 4 增加一次二次分配比重，强化注册执业人员责任。
- 5 可以在工程监理行业发展程度不高、本地区监理行业人才较少的地区，制定试点政策，鼓励成立合伙制监理企业，根据其满足的不同条件颁发“暂甲级”、“暂乙级”资质证书，在特定区域内承接项目。



工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

没有
社会
保险

课题汇报



三、专题二 ——房屋保险服务的研究结论

1 房屋保险在国内有很多险种试点，其中IDI保险试点较早，目前为止尚不具备全国推广的条件。

1) 制度设计缺陷

保险和保修制度的矛盾

IDI保险和房屋维修基金制度的矛盾

投保人与受益人不一致

没有法律意义上的准确定义，造成理赔少理赔难

2) 社会资源有效利用率低

3) 保险行业主导而不是住建系统主导

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



3) 民

课题汇报



三、专题二 ——房屋保险服务的研究结论

2 创立符合国情的保险险种

1) 防渗漏等单项菜单式险种

工程内容维度险种

2) 针对行业需求试点空白保险项目

进场材料构配件设备

3) 既有房屋保险的实现路径

需要从建筑全寿命周期角度深入研究

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



3) 建

工程监理行业
成果发布大会
(2021)

课题汇报



三、专题二 ——房屋保险服务的研究结论

3 工程保险不可能替代工程监理

1) 监理的法定职责和合同责任不局限于工程质量
保险不可能代替监理

2) 监理的优势是全过程控制
保险是“点式”的，结果的，作用会“衰减”
监理工作是全过程、全天候、全方位控制，

3) 建筑法的监理定位是体现中国智慧的制度设计
受建设单位委托的强制监理

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

:50



工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

外，建
人才圈

百年变局必须求变，改革的研究没有终点，
头部监理企业应积极支持改革，共同促进
行业健康发展！

请批评指正！

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



《工程监理行业发展改革研究》

课题成果汇报

龚花强

中国工程监理大师

上海市建设工程咨询行业协会副会长

龚花强

2025年2月20日

- 主办：中国建设监理协会
- 协办：北京市建设监理协会
- 上海市建设工程咨询行业协会
- 河南省建设监理协会
- 山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

52



工程监理行业成果发布大会（2024）



《工程监理行业发展改革研究》 课题成果汇报

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

上海市建设工程咨询行业协会

龚花强

2025年2月20日





工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

课题研究的组织、内容和总体思路

《工程监理行业发展改革研究》由中国建设监理协会委托上海市建设工程咨询行业协会牵头负责，并由北京市建设监理协会、云南省建设监理协会、山东省建设监理与咨询协会、湖南省建设监理协会共同完成。



研究内容和总体思路

工程监理定位和职责研究

工程监理服务定价机制研究

工程监理行业人才队伍建设研究

工程监理行业监管研究

工程监理企业数字化应用研究

现状分析

问题/观点

对策建议

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2024)

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

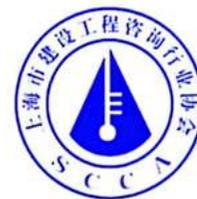
上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

一、工程监理定位和职责研究



现状及问题

- ❌ 监理定位争议不断
- ❌ 绕过业主直接报告
- ❌ 尽职监理无法免责

对策建议

- 对策1：回归工程监理的初心，受建设单位委托为其提供全过程工程咨询服务，完善工程监理报告制度，采用监理报业主，业主报政府部门模式。
- 对策2：重新定义工程监理受政府主管部门委托管理工程建设的质量安全，完善法律法规体系，明确委托政府部门主体及相应的责任与义务。
- 推动工程监理尽职免责工作，明确职责清单，对尽职监理免除处罚。



工程监理行业成果发布大会（2024）

错误观点



全责任

回避

工程监理行业
成果发布大会
(2024)

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

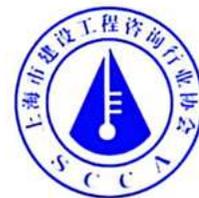
上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

一、工程监理定位和职责研究



现状及问题

- ✘ 监理定位争议不断
- ✘ 绕过业主直接报告
- ✘ 尽职监理无法免责

错误观点

- ✘ 回避质量安全责任
- ✘ 提议取消强制监理

对策建议

- 对策1：回归工程监理的初心，受建设单位委托为其提供全过程工程咨询服务，完善工程监理报告制度，采用监理报业主，业主报政府部门模式。
- 对策2：重新定义工程监理受政府主管部门委托管理工程建设的质量安全，完善法律法规体系，明确委托政府部门主体及相应的责任与义务。
- 推动工程监理尽职免责工作，明确职责清单，对尽职监理免除处罚。

正确观点

- 坚守工程监理在质量控制与施工安全生产管理中的核心职责，这是工程监理的立足之本。
- 强制监理范围不能取消，其范围应更偏重基础设施建设项目、重大工程项目并应严格执行



工程监理行业成果发布大会（2024）



二、工程监理服务定价机制研究



现状及问题

- ✘ 监理取费完全市场化
- ✘ 监理招标最低价中标
- ✘ 监理费用低于成本价

对策建议

- ✔ 政府对强制监理范围的项目设定监理取费标准，与工程监理承担法定职责相配套。
- ✔ 推行监理费用不可竞争的定标方式，以监理的技术方案、经验及团队配置等的择优评定中标单位。
- ✔ 政府主管部门或行业协会加强招投标过程中的监管，建立成本价测算体系，抵制监理费用低于的定价与竞争。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

× 关键人才流失



× 信用评价体

工程监理行业
成果发布大会
(2021)

三、工程监理行业人才队伍建设研究



现状及问题

- × 职业道德观念薄弱
- × 队伍素质有待提高
- × 关键人才流失严重
- × 信用评价体系不完善

对策建议

- 政府主管部门或行业加强履职监管，促使监理从业人员坚守职业道德，提升监理人员履职能力和职业道德水平。
- 提高职业门槛，执业考试加大实务范围，并持续完善和开展监理人员继续教育培训，提升工程实践知识和综合素质。
- 通过选拔监理领军英才，树立行业标杆，并通过“传帮带”培养青年监理人才，建设人才梯队，增强行业吸引力。
- 健全监理工程师信用评价体系，并通过信用评价管理激励监理工程师主动提升个人素养与业务能力。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

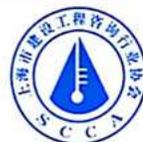
监管不强



工程监理行业
成果发布大会
(2024)

履约环

四、工程监理行业监管研究



现状及问题

- ✘ 对监理企业及人员
监管不足
- ✘ 对招投标违规乱象
监管不强
- ✘ 对监理履约环节
监管不力



对策建议

- ✔ 推行监理企业资质和人员的清出机制，通过互联网+监管的方式，实现数智动态监管，及时清出不符合资质要求的企业和不合格的监理从业人员。
- ✔ 加强监理招投标环节的政府监管力度，加大对违规招标和投标企业的处罚力度。
- ✔ 加大工程监理履约环节的政府监管，杜绝“低价中标、履职不到位”和“挂靠监理”、“签字监理”等违法违规行为发生。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



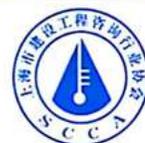
工程监理行业成果发布大会（2024）

能力缺乏



工程监理行业
成果发布大会
(2021)

五、工程监理企业数字化应用研究



现状及问题

对策建议

- ✖️ 监理数字化法律法规和行业标准滞后
- ✖️ 监理人员数字化应用能力缺乏
- ✖️ 现有数字化工具与实际需求脱节



- ✔️ 推动监理工作数字化法规与标准建设，并在修订《监理规范》时明确监理工作数字化要求。
- ✔️ 加大监理从业人员数字化应用能力的培养，转变监理工作模式，重塑工作流程。
- ✔️ 研发符合实际需求的监理工作数字化工具，抓紧研发满足工作需求的监理机器人，提高监理工作效率。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



2025

建筑工程现场监理 数智化实施方案研究



汇报人：陈文



汇报时间：
2025.02

建筑工程现场监理数智化实施方案研究课题组

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)

黄强 副会长
 史红 副秘书长
 汪成庆 会长
 曾大林 秘书长
 陈刚 副秘书长



王大伟 课题组长
 王大为 课题副组长

工程监理行业成果发布大会 (2024)

01 课题研究概况

起止时间：2024.6.26—2025.2.12

课题背景：紧迫性 研究意义：量大面广、场景 工具

课题组成员：北京、上海、广东、重庆、山东、西安、武汉 (7省市协会、企业、高校等20余人)

课题组长：

陈文	会长、董事长	山东省建设监理与咨询协会 山东省建设监理咨询有限公司	张济金 杨正权	总经理 副总经理	山东恒信建设监理有限公司 永明项目管理有限公司
龚花强	董事长	上海建设工程监理咨询有限公司	冯宁	主任	重庆赛迪工程咨询有限公司数字中心
黄强	副会长	北京市建设监理协会	王健磊	专家	上海市建设工程咨询行业协会
史红	副秘书长	重庆市建设监理协会	佘同光	教授	山东建筑大学
汪成庆	会长	武汉市工程建设全过程咨询与监理协会	李昊翼	秘书长助理	山东省建设监理与咨询协会
曾大林	秘书长	山东省建设监理与咨询协会	蒋金哲	董事长	济南伯宇坤航信息科技集团有限公司
陈刚	副秘书长	山东省建设监理与咨询协会	邹芸	董事长	元亨工程咨询集团有限公司
			秦永祥	总经理	中晟宏宇建设咨询有限公司
			陆远逸	经理	中韬华胜工程科技有限公司
			王耿	博士	浪潮电子信息产业股份有限公司
			李建	部长	山东省建设监理与咨询协会

课题组主要人员：

王大伟	副总经理	上海同济工程咨询有限公司
罗小斌	副会长、董事长	广东省建设监理协会 广东鼎耀工程技术有限公司

汇集工程监理、软件开发、智能制造等方面的专家

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

黄强 副会长
史红 副秘书长
汪成庆 会长
曾大林 秘书长
陈刚 副秘书长

王大伟 课题组长
王斌 课题副组长

工程监理行业
成果发布大会
(2024)

01 课题研究概况

起止时间：2024.6.26—2025.2.12

课题背景：紧迫性 **研究意义：量大面广、场景 工具**

课题组成员：北京、上海、广东、重庆、山东、西安、武汉（7省市协会、企业、高校等20余人）

课题组长：

陈文	会长、董事长	山东省建设监理与咨询协会	张济金	总经理	山东恒信建设监理有限公司
		山东省建设监理咨询有限公司	杨正权	副总经理	永明项目管理有限公司
			冯宁	主任	重庆赛迪工程咨询有限公司数字中心
			王健磊	专家	上海市建设工程咨询行业协会
			佘同光	教授	山东建筑大学
			李昊翼	秘书长助理	山东省建设监理与咨询协会
			蒋金哲	董事长	济南伯宇坤航信息科技集团有限公司
			邹芸	董事长	元亨工程咨询集团有限公司
			秦永祥	总经理	中晟宏宇建设咨询有限公司
			陆远逸	经理	中韬华胜工程科技有限公司
			王耿	博士	浪潮电子信息产业股份有限公司
			李建	部长	山东省建设监理与咨询协会

课题组主要人员：

王大伟	副总经理	上海同济工程咨询有限公司
罗小斌	副会长、董事长	广东省建设监理协会
		广东鼎耀工程技术有限公司

汇集工程监理、软件开发、智能制造等方面的专家

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

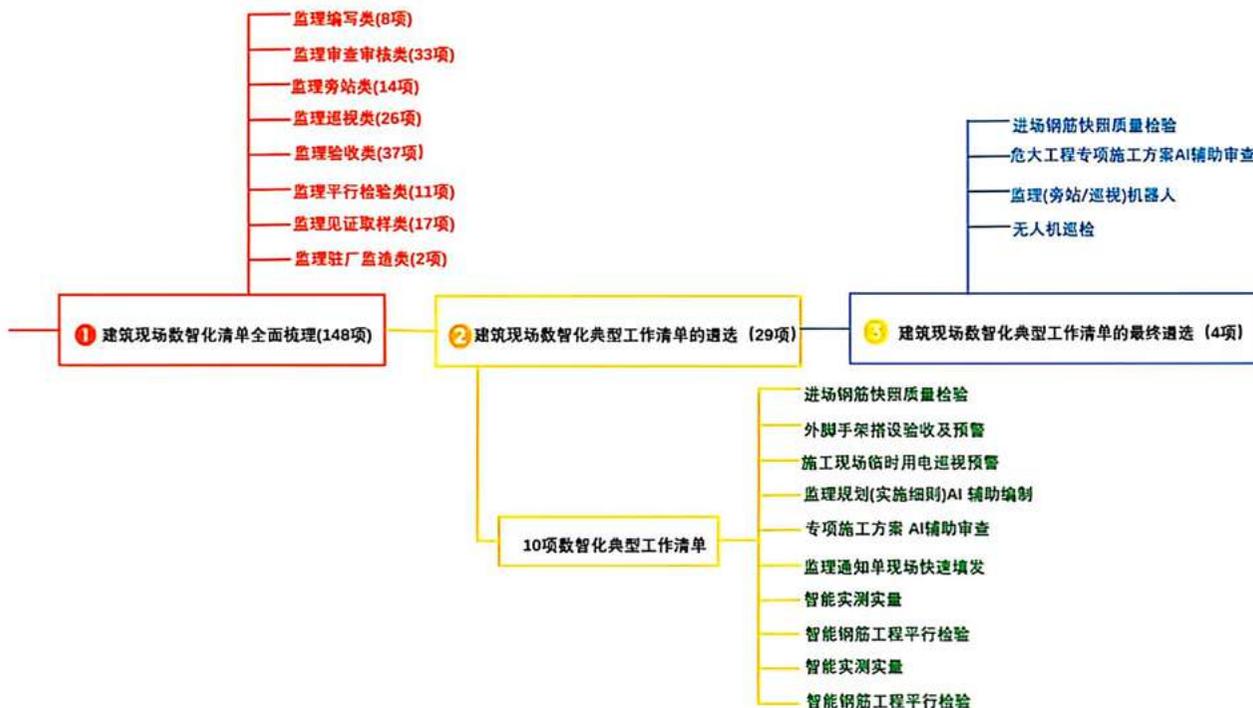
2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)



02 课题研究思路



主办：中国建设监理协会
 协办：北京市建设监理协会
 上海市建设工程咨询行业协会
 河南省建设监理协会
 山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



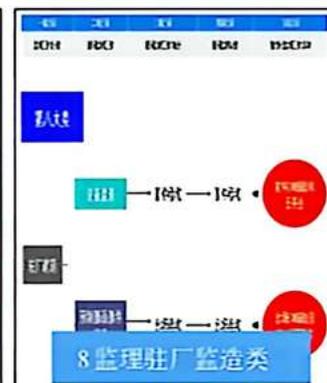
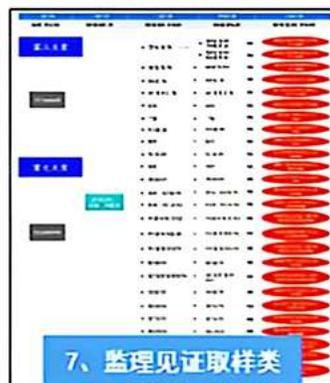
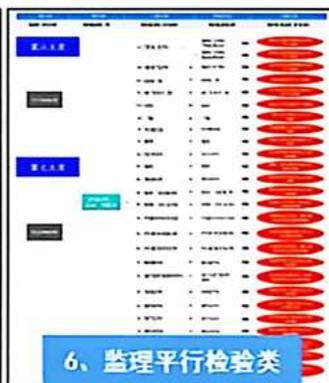
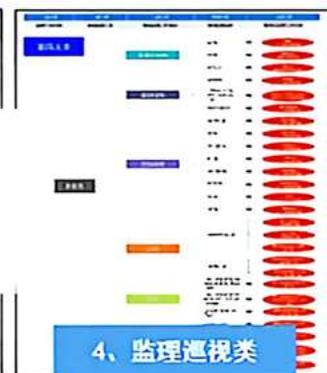
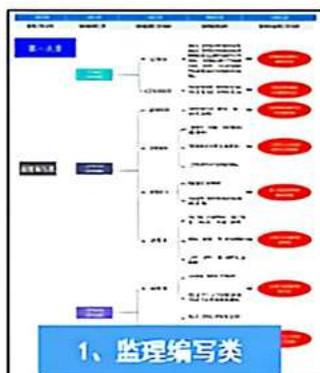
工程监理行业成果发布大会（2024）



工程监理行业
成果发布大会
(2024)

02

课题研究思路



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



结论，并存档相关材料
数智化技术的作用
用AI视觉技术自动读
复合拉伸
是否符合验收

03 典型清单功能需求分析及开发建议

1. 进场钢筋快照质量检验



功能需求

现场监理人员的职责

负责现场钢筋材料验收，进行钢筋外观检查，监督钢筋拉伸试验和弯曲试验，记录验收结果，出具合格/不合格结论，并存档相关材料验收报告

数智化技术的作用

用AI视觉技术自动读取钢筋标识信息，实时检测钢筋的外观缺陷，复合拉伸试验和弯曲试验数据，系统自动判断钢筋是否符合验收标准，减少人工判断误差，系统对接供应商数据库，确保材料质量可追溯。



开发建议



01. 业务：实现实时检测等功能，多用户协同



02. 流程：进场检查与系统反馈流程。



03. 数据：采集存储多类数据。



04. 算法：运用多种算法检测分析。



05. 技术工具：采用大数据、人工智能等技术工具。

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）

关键施工参数，评估
并提出优化建议，确
数智化技术的作用
自...施工方案中
潜在安全隐
项目特征，

03 典型清单功能需求分析及开发建议

2. 危大工程专项施工方案AI辅助审查



功能需求

■ 现场监理人员的职责

对危大工程专项施工方案进行审核，判断是否符合行业标准和安全规范。结合施工图纸、规范要求，手动核对关键施工参数，评估施工风险。撰写施工方案审核意见，并提出优化建议，确保方案的合理性和安全性

■ 数智化技术的作用

自动解析施工方案中的关键技术参数，基于大数据分析，自动识别潜在安全隐患，并提供风险等级评估，根据方案内容和项目特征，提出施工方案优化建议，提高安全性和施工效率，所有审核记录自动归档



开发建议



01

业务
精准检索等功能。

数据：
收集整理多渠道巡检数据。



02



03

算法：
语义理解与知识图谱构建。

技术工具
用相关工具处理数据与检索。



04

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)

和安全情况

记录旁站和巡视

并反馈

工过程是

工质量和

03 典型清单功能需求分析及开发建议

3. 监理 (旁站/巡视) 机器人



功能需求

- 现场监理人员的职责
- 负责**监督施工关键环节**，定期巡视施工质量和安全情况
- 记录旁站和巡视过程中发现的问题，填写**监理日志**，并反馈
- 监督**施工过程是否符合设计要求和安全规范**，确保施工质量和安全措施



开发建议



主办: 中国建设监理协会

协办: 北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会 (2024)

数据采集与传输功

多维数据采集需求，

需

分析与处理功

析需求，委

02 典型清单功能需求分析及开发建议

4. 无人机巡检



功能需求

- 自主导航与定位功能
高精度定位需求，航线规划与避障需求，多任务协同需求
- 数据采集与传输功能
多维度数据采集需求，实时数据传输需求，数据存储与管理需求
- 数据分析与处理功能
实时数据分析需求，数据融合与综合评估需求，预警与决策支持需求



开发建议



01. 硬件设计

02. 软件系统开发

03. 应用场景拓展

04. 算法与技术：
用 OCR 等技术及规则引擎。

主办：中国建设监理协会
 协办：北京市建设监理协会
 上海市建设工程咨询行业协会
 河南省建设监理协会
 山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京



工程监理行业成果发布大会（2024）



促 产业链协同创

04 研究成果总结与展望

本研究围绕施工现场监理数智化的技术体系、应用场景及推广模式展开，深入分析了传统监理模式的痛点，提出了基于智能技术的优化方案，并形成了一套较为完整的数智化监理工作体系。通过构建施工现场数智化监理清单，从148项智能监理技术中遴选出10项重点技术，最终聚焦于**进场钢筋快照质量检验、危大工程专项施工方案AI辅助审查、监理（旁站/巡视）机器人、无人机巡检**四大核心应用，明确了其功能需求、开发方向及推广路径。

推动监理数智化的全国标准化建设

01

02

强化政府引导，推动政策支持

促进产业链协同创新，形成智能监理生态

03

04

强行业培训，培养数智化监理人才

建立智能监理试点示范工程，推动技术落地

05

06

保障数智化监理的数据安全与信息共享

主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

13



工程监理行业成果发布大会（2024）



主办：中国建设监理协会

协办：北京市建设监理协会

上海市建设工程咨询行业协会

河南省建设监理协会

山东省建设监理与咨询协会

2025年2月20日 中国 · 北京

汇报完毕
请各位专家、同行指正！